

BÁO CÁO ĐẠI HỘI ĐỒNG CỔ ĐÔNG
VỀ KẾT QUẢ HOẠT ĐỘNG SẢN XUẤT KINH DOANH NĂM 2018
VÀ KẾ HOẠCH NĂM 2019

PHẦN I

BÁO CÁO TỔNG KẾT CÔNG TÁC SẢN XUẤT KINH DOANH NĂM 2018

I. ĐÁNH GIÁ CHUNG HOẠT ĐỘNG SẢN XUẤT KINH DOANH NĂM 2018

1. Đặc điểm tình hình chung:

Nhiệm vụ trọng tâm của Công ty Cổ phần Đầu tư Dầu khí Sao Mai – Bến Đình (SMBĐ) là đầu tư và khai thác Căn cứ Dịch vụ Hàng hải Dầu khí Sao Mai - Bến Đình. Bên cạnh đó, nhằm tăng doanh thu, lợi nhuận, Công ty SMBĐ còn mở rộng hoạt động cung cấp dịch vụ thi công chế tạo cơ khí, thương mại, cung ứng nhân lực trong và ngoài ngành.

Đến nay, thị trường và nhu cầu dịch vụ dầu khí vẫn chưa có dấu hiệu phục hồi cả về số lượng lẫn giá dịch vụ, các hoạt động thăm dò, khai thác đầu tư trong lĩnh vực dầu khí vẫn tiếp tục dừng, giãn, chưa có kế hoạch triển khai cụ thể hoặc hoạt động cầm chừng. Các nhà thầu dầu khí đã triển khai triệt để các giải pháp tiết giảm chi phí, cắt giảm tối đa khối lượng công việc cũng như chi phí hoạt động, cùng với sức ép cạnh tranh tăng cao do sự tham gia ngày càng nhiều của các nhà thầu nước ngoài, tư nhân với giá cung cấp dịch vụ thấp sẵn sàng làm với giá lỗ nhiều, phá giá...đặt ra khó khăn rất lớn cho việc thực hiện nhiệm vụ, kế hoạch SXKD của Công ty.

Tình hình hoạt động sản xuất kinh doanh của Công ty SMBĐ năm 2018 như sau:

a. Thuận lợi:

- Là đơn vị thành viên Tổng công ty PTSC thuộc Tập đoàn Dầu khí Việt Nam, Công ty nhận được sự quan tâm ủng hộ và chỉ đạo sát sao của Đảng bộ, Hội đồng Quản trị, Ban Tổng Giám đốc Tổng Công ty PTSC.
- Qua quá trình hoạt động và phát triển, đến nay Công ty đã có nhiều kinh nghiệm, năng lực và dần xây dựng và khẳng định được thương hiệu trong lĩnh vực thi công chế tạo cơ khí, cung cấp thương mại hàng hóa, máy móc thiết bị phục vụ ngành dầu khí.
- Toàn Công ty SMBĐ luôn đoàn kết, nhất trí, nỗ lực khắc phục mọi khó khăn và đồng thuận cao, nỗ lực thực hiện các chỉ tiêu kế hoạch được giao. Đội ngũ lãnh đạo Công ty là những cán bộ có tâm huyết, quyết tâm, hết lòng với công việc.

b. Khó khăn và tồn tại trong năm 2018:

- Thị trường dầu khí suy giảm đã ảnh hưởng trực tiếp đến việc đầu tư và khai thác Căn cứ Dịch vụ HHDK Sao Mai – Bến Đình và hoạt động thương mại, thi công cơ khí.
- Việc thực hiện thủ tục đầu tư trong lĩnh vực ĐTXDCB còn chậm do giãn tiến độ đầu tư, công tác giải phóng mặt bằng, các thủ tục điều chỉnh ưu đãi đầu tư của dự án, công tác rà soát qui hoạch của địa phương gặp nhiều khó khăn, mất nhiều thời gian.

2. Kết quả đạt được:

Trong bối cảnh hiện nay, Công ty đã cố gắng bám sát các đơn vị thành viên trong Tổng Công ty, PVN để tìm kiếm công việc, sau đó đưa ra các phương án cụ thể cho việc thực hiện triển khai công việc. Tập thể Ban lãnh đạo cùng toàn thể cán bộ công nhân viên giữ vững đoàn kết, chung sức đồng lòng hoàn thành tốt các chỉ tiêu kế hoạch, nhiệm vụ sản xuất kinh doanh. Tổng doanh thu năm 2018 là 224,82 tỷ đồng, đạt 134% so với kế hoạch năm, tăng 48% so với cùng kỳ năm trước. Lợi nhuận trước thuế năm 2018 là 2,71 tỷ đồng, đạt 134% kế hoạch năm.

Chi tiết kết quả thực hiện như sau:

Đơn vị tính: Tỷ đồng

TT	CÁC CHỈ TIÊU	TH năm 2017	KH năm 2018	TH năm 2018	% so với KH
1	Vốn điều lệ	500,00	500,00	500,00	100
2	Doanh thu	152,17	167,68	224.82	134
a	<i>Doanh thu hoạt động SXKD</i>	124,08	142,68	198.88	139
-	<i>Dịch vụ cơ khí chế tạo và đóng mới CTDK</i>	23,25	60,00	44.22	74
-	<i>Dịch vụ cung cấp VTTB (thương mại)</i>	4,56	30,00	16.41	55
-	<i>Dịch vụ căn cứ kho bãi</i>	5,20	5,2	5.2	100
-	<i>Dịch vụ cấp điện, nước tại cảng</i>	11,96	17,48	13.77	79
-	<i>Dịch vụ cung ứng nhân lực khác</i>	18,69	0,00	4.36	-
-	<i>Phân phối đạm Phú Mỹ, khí LPG</i>	60,23	30,00	112.66	375
-	<i>Dịch vụ khác</i>	0,19	-	2.26	-
b	<i>Hoạt động tài chính</i>	27,06	25,00	26.02	104
c	<i>Thu nhập khác</i>	1,03	-	(0.08)	-
3	Lợi nhuận trước thuế	1.34	2,02	2,71	134
4	Lợi nhuận sau thuế	0.45	0,74	0,78	105
5	Thuế và các khoản phát sinh phải nộp NSNN	2.25	3,17	2,08	66
6	Đầu tư XDCB và mua sắm PTTB				
-	Giá trị thực hiện	22.62	15,33	5.61	37
-	Giá trị giải ngân	20,62	18,75	12.72	68
7	Số lao động cuối kỳ	76	85	74	87

Đánh giá kết quả thực hiện hoạt động sản xuất kinh doanh, đầu tư xây dựng cơ bản năm 2018 theo từng lĩnh vực tại Công ty:

2.1 Công tác sản xuất kinh doanh

- Dịch vụ thi công chế tạo cơ khí

Trong bối cảnh các hoạt động, các dự án thăm dò, khai thác, đầu tư trong lĩnh vực dầu khí vẫn tiếp tục dừng, giãn, triển khai chậm, Công ty đã áp dụng nhiều giải pháp tiết giảm chi phí, rà soát giảm giá tối đa để có thể cung cấp dịch vụ thi công cơ khí với mức giá cạnh tranh nhất có thể, tích cực tìm kiếm thị trường, tìm kiếm các hợp đồng dịch vụ mới. Hiện công ty đang thực hiện các hợp đồng:

- ✓ Hoàn thành hợp đồng cung cấp dịch vụ chế tạo kết cấu thép cho các cụm kết cấu ngầm của dự án kết cấu ngầm Greater Enfield ký với PTSC – MC.
- ✓ Hoàn thành hợp đồng Cung cấp dịch vụ cắt CNC 500 tấn và hợp đồng Cung cấp dịch vụ cắt CNC 150 tấn ký với PV Shipyard.
- ✓ Thực hiện hợp đồng Cung cấp dịch vụ Fabrication, Load-out và Sea-fastening phục vụ dự án Sao Vàng Đại Nguyệt ký với PTSC MC.
- ✓ Thực hiện Đơn hàng số SMVPO-041922 về việc Cung cấp nhân lực và lắp đặt ống của tàu kéo 35M ký với SMV.

- Dịch vụ cung cấp vật tư thiết bị

Về lĩnh vực cung cấp dịch vụ vật tư thiết bị trong ngành dầu khí tiếp tục phải chịu tác động nghiêm trọng do giá dầu giảm kéo dài, hầu hết các dự án, phát triển mỏ dầu khí biển cả trong và ngoài nước bị dừng, giãn triển khai, các đơn hàng, gói thầu bị cắt giảm về số lượng và giá trị. Nhiều công ty cung cấp hàng hóa, dịch vụ sẵn sàng làm với giá dịch vụ thấp, thậm chí hòa vốn dẫn tới sự cạnh tranh giữa các nhà thầu ngày càng cao. Công ty SMBD đã nỗ lực thực hiện công tác marketing, tham gia đấu thầu và thực hiện một số công việc sau:

- Thực hiện hợp đồng cung cấp hóa chất TEG cho cụm tách nước XNMB 2017 cho PVGASD – NORTH.
- Thực hiện các hợp đồng khác ký với VSP:
 - ✓ Cung cấp phụ tùng, vật tư thiết bị sử dụng cho hoạt động dầu khí lô 09.1.
 - ✓ Cung cấp phụ tùng, VTTB sử dụng cho hoạt động dầu khí tại lô 09-3/12.
 - ✓ Cung cấp phụ tùng, VTTB cho hoạt động dầu khí tại lô 12/11.
 - ✓ Cung cấp Cầu 8 tấn cho Dự án Cá Tầm CTC1, lô 09-3/12.
 - ✓ Cung cấp Định tâm khoan cho giếng CV-1X lô 16-1/15.
 - ✓ Cung cấp dụng cụ đo lưu lượng khí, dầu và nước.

- Dịch vụ Căn cứ kho bãi

Công ty tiếp tục cung cấp dịch vụ kho bãi 63ha ổn định cho PVC MS, PV Shipyard.

Công ty xây dựng kế hoạch dự kiến cho PTSC-MC thuê Khu bãi 07ha. Tuy nhiên, PTSC-MC chưa tiến hành thuê cũng như thị trường cung cấp căn cứ trên bờ gặp nhiều khó khăn nên doanh thu cho thuê bãi không đạt được so với kỳ vọng. Công ty SMBĐ đang tiếp tục nỗ lực kêu gọi các khách hàng tiềm năng vào sử dụng dịch vụ kho bãi dự án Căn cứ Dịch vụ Hàng hải Dầu khí Sao Mai – Bến Đình nói chung và dự án thành phần Khu dịch vụ dầu khí 35ha thuộc Dự án Căn cứ dịch vụ HHDK Sao Mai – Bến Đình nói riêng.

- ***Dịch vụ khác (cung cấp điện, nước phụ trợ,...)***

Các loại hình dịch vụ lĩnh vực này chủ yếu là việc cung cấp các dịch vụ cung cấp điện, nước cho các đơn vị thuê bãi khu Căn cứ Dịch vụ Hàng hải Dầu khí Sao Mai – Bến Đình. Doanh thu lĩnh vực này liên quan trực tiếp đến các dự án được thực hiện trên khu bãi thuê của các khách hàng thuê đất, do tình hình thị trường không thuận lợi, thị trường cung cấp căn cứ trên bờ gặp nhiều khó khăn nên lĩnh vực cung cấp điện nước tại Cảng không đạt như kỳ vọng.

- ***Dịch vụ cho thuê lại lao động***

Hiện nay, cung cấp dịch vụ cho thuê nhân lực Dự án cũng đã đem lại nguồn thu, hiệu quả cho Đơn vị. Nhân lực hiện nay chủ yếu cung cấp cho các Dự án của Tổng Công ty PTSC. Hiện các dự án này đang trong giai đoạn hoàn thành nên việc cung ứng nhân lực của công ty bị giảm số lượng đáng kể. Tổng số Người lao động cho thuê lại trong năm 2018 là 07 người.

- ***Phân phối khí hóa lỏng, phân bón Phú Mỹ***

Trong điều kiện khó khăn chung của thị trường dịch vụ dầu khí, Công ty đã tích cực tìm kiếm các dịch vụ khác ngoài lĩnh vực chính như phân phối phân đạm, khí. Các lĩnh vực này tuy mới nhưng đã có thị trường ổn định, đem lại nguồn doanh thu và lợi nhuận đáng kể cho Công ty.

- ***Doanh thu tài chính***

Tình hình kinh tế thị trường năm qua không có nhiều biến động. Chỉ số giá tiêu dùng (CPI) bình quân tăng 3,54% so với bình quân năm 2017, đạt mục tiêu kiểm soát lạm phát CPI bình quân năm 2018 dưới 4% của Chính phủ. Một số ngân hàng thương mại tăng lãi suất tiết kiệm kỳ hạn dài lên khá cao. Tuy nhiên, ngân hàng nhà nước cũng như những đại diện của nhiều ngân hàng lớn vẫn điều tiết hợp lý, không có điều chỉnh lãi suất, bình ổn thị trường tiền gửi. Với mục tiêu bảo toàn vốn, Công ty lựa chọn dịch vụ ngân hàng có thương hiệu, uy tín và an toàn nên doanh thu tài chính năm 2018 ổn định mức tương đương năm 2017.

2.2 Công tác đầu tư xây dựng cơ bản và phương tiện thiết bị năm 2018

Công ty PVSĐ tiếp tục triển khai các công việc, thủ tục đầu tư cho dự án Căn cứ Dịch vụ Hàng hải Dầu khí Sao Mai – Bến Đình, cụ thể như sau:

- a. Tình hình triển khai dự án Căn cứ dịch vụ Dầu khí Sao Mai – Bến Đình:
- **Đền bù giải phóng mặt bằng:** Tiến độ đền bù giải phóng mặt bằng bị kéo dài do công tác đền bù, giải quyết đơn khiếu nại của 12 hộ dân khu đường vào Căn cứ Dịch vụ HHDK Sao Mai – Bến Đình. Ngày 06/03/2017, UBND tỉnh Bà Rịa – Vũng Tàu đã có công văn giao UBND thành phố tại báo cáo số 250/BC-UBND căn cứ kiến nghị của Sở TNMT để giải quyết hỗ trợ về đất đối với 12 hộ dân theo quy định, cũng như hướng dẫn thực hiện.
 - **Gói thầu lập đồ án quy hoạch chi tiết 1/500:** Căn cứ công văn số 195/TB-UBND ngày 19/05/2017 của UBND tỉnh BR-VT về việc thống nhất chọn phương án tuyến vào ga cùng cao độ với đường bộ theo phương án 2 của Công ty CP Thiết kế GTVT phía Nam (Tedi South) đề xuất. Công ty đã được Sở Xây dựng cấp lại Giấy phép quy hoạch số 50/GPQH cho giai đoạn 1 của Dự án. Hiện nay, Công ty đang trình UBND TP.Vũng Tàu và Phòng Quản lý Đô thị TP.Vũng Tàu xin phê duyệt quy hoạch chi tiết xây dựng tỷ lệ 1/500 Dự án Căn cứ Dịch vụ Hàng hải Dầu khí Sao Mai – Bến Đình. Ngày 19/12/2018, UBND TP Vũng Tàu đã phát hành công văn số 7471/UBND-QLĐT đề nghị các cơ quan chức năng có ý kiến về nội dung quy hoạch chi tiết tỷ lệ 1/500 Dự án. Sở XD và Sở GTVT đã có công văn phản hồi UBND TP Vũng Tàu liên quan đến nội dung đồ án quy hoạch Dự án. Và theo chỉ đạo của UBND TP Vũng Tàu, ngày 16/01/2019, UBND phường Thắng Nhất đã tổ chức cuộc họp lấy ý kiến cộng đồng dân cư về nội dung đồ án quy hoạch chi tiết tỷ lệ 1/500 Dự án và tất cả cộng đồng dân cư có liên quan đã đồng ý với nội dung đồ án quy hoạch Dự án. Công ty tiếp tục theo dõi ý kiến của các cơ quan chức năng để thực hiện các bước tiếp theo.
 - **Ưu đãi đầu tư của dự án:** Ngày 12/03/2018, Phó Chủ tịch UBND tỉnh BR VT – Ông Lê Tuấn Quốc chủ trì cuộc họp nghe Sở KH – ĐT báo cáo việc xin điều chỉnh giấy chứng nhận đầu tư dự án Căn cứ Dịch vụ Hàng hải Dầu khí Sao Mai - Bến Đình. Ngày 16/03/2018, UBND tỉnh đã ra thông báo số 120/TB-UBND kết luận của Ông Lê Tuấn Quốc – Phó Chủ tịch UBND tỉnh về việc giao Sở KHĐT chủ trì, phối hợp với Công ty SMBĐ và các cơ quan liên quan nghiên cứu, tham mưu UBND tỉnh xin ý kiến Bộ KHĐT, Bộ GTVT về việc chỉnh dự án Căn cứ dịch vụ hàng hải dầu khí Sao Mai – Bến Đình theo quy định trong tháng 03/2018, đồng thời giao Sở TN&MT chủ trì, phối hợp với các cơ quan liên quan rà soát lại diện tích, tham mưu UBND tỉnh thu hồi trong tháng 03/2018. Ngày 18/05/2018, Công ty đã trình hồ sơ lên Sở KHĐT xin ý kiến Bộ KHĐT và Bộ GTVT về việc xin điều chỉnh giấy chứng nhận đầu tư dự án căn cứ dịch vụ hàng hải Sao Mai – Bến Đình. Ngày 04/10/2018, Công ty tiếp tục gửi công văn số 620/SMBĐ – TCHC đề nghị Sở KHĐT thực hiện giải quyết việc điều chỉnh bổ sung các ưu đãi đầu tư vào giấy chứng nhận đăng ký đầu tư cho dự án Sao Mai – Bến Đình theo quy định. Ngày 05/12/2018, Công ty đã gửi công văn số 731/SMBĐ-TCHC cho Sở KHĐT để phúc đáp và giải trình các vấn đề liên quan đến hồ sơ điều chỉnh Giấy chứng nhận đầu tư Dự án Căn cứ Dịch vụ Hàng hải Sao Mai – Bến Đình kèm theo các văn bản ý kiến thẩm tra của Bộ Giao thông Vận tải, Bộ Kế hoạch - Đầu tư và các Sở, Ngành của

tỉnh Bà Rịa – Vũng Tàu. Ngày 21/02/2019, Công ty tiếp tục gửi công văn số 80/SMBĐ-TCHC cho UBND và Sở KHĐT tỉnh BRVT giải trình các nội dung liên quan đến điều chỉnh, bổ sung Dự án. Hiện Công ty đang theo dõi ý kiến phản hồi các cơ quan liên quan để triển khai các bước tiếp theo.

- Nghĩa vụ tài chính của dự án: Ngày 31/03/2017, Công ty đã nhận được thông báo số 2588/TB-CCT về việc tiếp tục miễn tiền thuê đất trong thời gian xây dựng cơ bản từ ngày 01/01/2017 đến hết ngày 11/02/2018. Ngày 30/10/2018, Công ty đã gửi công văn số 661/SMBĐ-TCKT cho Chi cục thuế thành phố Vũng Tàu về việc xin tạm hoãn nộp tiền thuê đất năm 2018 Căn cứ Dịch vụ Hàng hải Sao Mai Bến Đình do hiện nay Công ty đang thực hiện các thủ tục xin điều chỉnh từ ngành nghề ưu đãi đầu tư sang hưởng đặc biệt ưu đãi đầu tư đối với dự án theo quy định hiện hành.
- Công tác khác: UBND tỉnh BRVT đã đồng ý cho Công ty SMBĐ tự bỏ kinh phí xây dựng đường tạm vào Dự án của Công ty, sau này sẽ bàn giao cho địa phương quản lý.
- Khu bãi 07ha Khu dịch vụ Dầu khí 35ha:

- Gói thầu XL-03.1:

Công ty đã hoàn thành việc thanh quyết toán công trình gói thi công công trình Mặt bãi, Hệ thống cấp thoát nước phân khu 1 – phân kỳ 1(7ha).

- Đối với các hạng mục phụ trợ :

Đã hoàn thành nghiệm thu và đưa vào sử dụng công trình hệ thống PCCC phân khu I, phân kỳ 1(7ha).

2.3 Công tác trích lập dự phòng

Được sự đồng ý của Hội đồng Quản trị tại Quyết định số 08/QĐ-HĐQT ngày 22/01/2019, Công ty SMBĐ đã trích lập dự phòng phải thu nợ quá hạn khó đòi Công ty TNHH đóng tàu và cơ khí Hàng Hải Sài Gòn (SOFEL) với số tiền là : 2.029.787.810 đồng, tương ứng 15% tổng số nợ của Công ty này.

2.4 Công tác đầu tư tại Doanh nghiệp khác

Công ty SMBĐ hiện sở hữu 1.053.000 cổ phần, chiếm 13,16% vốn điều lệ tại Công ty Cổ phần Đầu tư Bê tông Công nghệ cao (SOPEWACO). Từ năm 2008-2009, Công ty SOPEWACO hoạt động hiệu quả với lợi nhuận sau thuế đạt 3,6 tỷ đồng. Tuy nhiên, sau khi chịu tác động nặng nề bởi cuộc khủng hoảng tài chính, đến 30/06/2017, Công ty SOPEWACO đã lỗ lũy kế là 423,56 tỷ đồng. Được sự chấp thuận của cấp có thẩm quyền, Công ty SMBĐ đã trích lập dự phòng đầu tư tài chính vào Công ty SOPEWACO. Công ty SMBĐ hiện đang tiếp tục theo dõi sát sao tình hình đầu tư tài chính dài hạn vào Công ty SOPEWACO, đồng thời tìm kiếm các giải pháp xử lý hiệu quả nhất (Công ty đang thực hiện giải pháp tìm kiếm đối tác để chuyển nhượng phần vốn góp tại SOPEWACO).

2.5 Công tác quản lý tài chính

Trong những năm qua, dưới sự chỉ đạo của Đảng ủy, HĐQT, Ban lãnh đạo Tổng Công ty PTSC, Công ty đã thực hiện việc Quản lý tài chính với định hướng bảo toàn vốn mang tính hiệu quả cao. Tình hình tài chính của Công ty luôn đảm bảo khả năng thanh toán, không có nợ xấu, chủ động về tài chính và phát triển vốn. Để quản lý hiệu quả lượng tiền nhàn rỗi, tăng lợi nhuận cho Công ty, kính trình Hội đồng Quản trị tiếp tục đề xuất ĐHĐCĐ tiếp tục giao cho Giám đốc Công ty thực hiện các nghiệp vụ sau:

- ✓ Ủy quyền lựa chọn đàm phán, ký kết hợp đồng tiền gửi, mua bán chứng chỉ tiền gửi, ủy thác quản lý vốn;
- ✓ Ủy quyền lựa chọn đàm phán, ký kết hợp đồng tín dụng;
- ✓ Ủy quyền cầm cố tài sản để đảm bảo cho các hợp đồng tín dụng.

2.6 Công tác an sinh xã hội, hoạt động của các tổ chức đoàn thể

2.6.1 Các chế độ bảo hiểm đối với người lao động:

Công ty SMBĐ đã thực hiện đóng bảo hiểm xã hội bắt buộc, bảo hiểm y tế và các loại bảo hiểm không bắt buộc khác cho 81 người.

2.6.2 Các công tác khác

Công tác nhân sự: Tổng số người lao động Công ty SMBĐ năm 2018 là 81 người, trong đó: Người lao động làm việc trong Công ty SMBĐ là 74 người (bao gồm 07 chức danh Lãnh đạo Công ty: Ban Giám đốc, Chủ tịch HĐQT, Trưởng Ban Kiểm soát, Kế toán trưởng), và 07 người lao động ký hợp đồng ngắn hạn làm việc cho các Dự án của PTSC.

- Đối với người lao động làm việc cho Công ty, Công ty SMBĐ thực hiện tuyển dụng 04 lao động mới, chấm dứt hợp đồng 03 lao động. Đối với người lao động làm việc cho các Dự án của PTSC, Công ty SMBĐ đã thực hiện tuyển dụng 01 người và chấm dứt hợp đồng lao động 17 người.
- Công tác thực hành tiết kiệm, chống lãng phí:

Việc thực hành tiết kiệm, tiết giảm chi phí được thực hiện nghiêm túc trên tất cả các lĩnh vực, tập trung vào việc chấp hành đúng nguyên tắc, chế độ, quy định về quản lý ngân sách, tài chính, xăng, dầu, điện, nước, cải cách thủ tục hành chính, thời gian làm việc và chế độ hội họp, tiết kiệm trong đầu tư xây dựng cơ bản. HĐQT Công ty đã ban hành Quyết định số 86/QĐ-HĐQT ngày 04/06/2018 về việc phê duyệt chương trình hành động thực hành tiết kiệm, chống lãng phí năm 2018 và phổ biến toàn thể cán bộ, nhân viên trong Đơn vị.

Trong năm 2018, Công ty tiết giảm chi phí hoạt động sản xuất kinh doanh 1,37 tỷ đồng, đạt 187% so với kế hoạch năm 2018.

- Công tác đào tạo: Công ty SMBĐ đã thực hiện cử 130 lượt người tham gia các khóa đào tạo với kinh phí là 187 triệu đồng.

- Công tác an toàn lao động, vệ sinh môi trường, phòng chống cháy nổ được quan tâm kiểm tra thường xuyên, chặt chẽ. Trong năm 2018, Công ty không để xảy ra trường hợp nào mất an toàn. Công ty đã hoàn thành cập nhật chuyển đổi giấy chứng nhận hệ thống ISO 9001:2008 và ISO 14001:2010 sang tiêu chuẩn ISO 9001:2015, tiêu chuẩn ISO 14001:2015. Công ty SMBĐ đã xây dựng tích hợp các tiêu chuẩn trên và phù hợp với các quy trình, quy định của Tổng Công ty PTSC.

II. THÔNG TIN CỔ ĐÔNG, BỘ MÁY QUẢN TRỊ CÔNG TY.

Tính đến ngày 13/02/2019 – ngày chốt danh sách cổ đông có quyền tham dự Đại hội đồng cổ đông thường niên năm 2019 theo Trung tâm lưu ký chứng khoán Việt Nam cung cấp, Công ty có **10.755** cổ đông nắm giữ 50% cổ phần, có quyền tham dự Đại hội. Cụ thể cơ cấu cổ đông và bộ máy quản trị Công ty như sau:

Sтт	Cơ cấu cổ đông	Tỷ lệ CP nắm giữ
I	CƠ CẤU CỔ ĐÔNG	Tổng cộng : 50 triệu cổ phần, Mệnh giá : 10.000 đ/CP
A.	Cổ đông pháp nhân	69,0162%
1.	Tổng Công ty Cổ phần Dịch vụ Kỹ thuật Dầu khí Việt Nam (PTSC)	51,0000%
2.	Công ty TNHH SX TM Việt Anh	13,0162%
3.	Ngân hàng Thương mại Cổ phần Dầu khí Toàn Cầu (GP.Bank)	3,4000%
4.	Công ty quản lý nợ - thuộc GP Bank	1,6000%
B.	Cổ đông thể nhân	30,9838%
II.	HỘI ĐỒNG QUẢN TRỊ	
1.	Ông Trần Hải Bình (PTSC) - Chủ tịch	
2.	Ông Phùng Như Dũng (PTSC) - Thành viên	
3.	Ông Nguyễn Việt Đạt (PTSC) - Thành viên	
4.	Ông Nguyễn Lê Phương (Cty TNHH SX TM Việt Anh) - Thành viên	
III.	BAN KIỂM SOÁT	
1.	Ông Ngô Văn Lập (PTSC) - Trưởng ban	
2.	Ông Châu Hoài Thanh (PTSC) - Thành viên	
3.	Bà Đinh Thị Ngọc Thanh - (Cty TNHH SX TM Việt Anh) - TV	
IV.	BỘ MÁY ĐIỀU HÀNH	
1.	Ông Phùng Như Dũng - Giám đốc	
2.	Ông Đặng Đức Hồi - Phó Giám đốc	
3.	Ông Trần Đức Hạnh - Phó Giám đốc	
4.	Ông Trần Chí Dũng - Phó Giám đốc	
5.	Ông Phạm Minh Vĩ - Kế toán trưởng	

PHẦN II

KẾ HOẠCH, NHIỆM VỤ TRỌNG TÂM VÀ CÁC GIẢI PHÁP THỰC HIỆN TRONG NĂM 2019

Bước sang năm 2019, tình hình kinh tế chính trị thế giới và khu vực dự báo tiếp tục có nhiều diễn biến phức tạp. Công ty nhận thức sâu sắc, rõ ràng con đường phát triển phía trước vẫn còn vô vàn khó khăn, thách thức. Việc duy trì và đảm bảo sự phát triển Công ty ổn định, bền vững đã và đang đặt ra cho mỗi Lãnh đạo, Người lao động Công ty SMBĐ những đòi hỏi ngày càng cao về trách nhiệm, sự tâm huyết, bản lĩnh và năng lực kinh nghiệm.

Trên cơ sở những kết quả đạt được trong năm 2018 và nhận định, đánh giá các cơ hội thị trường trong năm 2019, Công ty SMBĐ đã dự thảo và đề xuất kế hoạch, nhiệm vụ trọng tâm và các giải pháp thực hiện trong năm 2019 như sau:

1. Các chỉ tiêu kế hoạch năm 2019

a. Kế hoạch tài chính chủ yếu

TT	CÁC CHỈ TIÊU	Đơn vị tính	Kế hoạch 2019
1	Vốn chủ sở hữu	Tỷ đồng	561,55
+	Vốn điều lệ	Tỷ đồng	500,00
+	Trong đó, tỷ lệ tham gia của PTSC	%	51,00%
2	Tổng Doanh thu	Tỷ đồng	181,40
3	Lợi nhuận trước thuế	Tỷ đồng	2,11
4	Lợi nhuận sau thuế	Tỷ đồng	0,80
5	Thuế và các khoản phát sinh phải nộp NSNN	Tỷ đồng	1,45

b. Kế hoạch đầu tư xây dựng cơ bản năm 2018

TT	CÁC CHỈ TIÊU	Đơn vị tính	Kế hoạch 2019
1	Giá trị thực hiện đầu tư	Tỷ đồng	8,78
2	Giá trị giải ngân	Tỷ đồng	11,27
+	Vốn chủ sở hữu	Tỷ đồng	11,27
+	Vốn Vay/khác	Tỷ đồng	-

2. Các giải pháp trọng tâm năm 2019

2.1. Giải pháp về công tác thị trường:

- Xây dựng cơ sở dữ liệu về các dự án liên quan trong và ngoài ngành.
- Tham gia các hội thảo, hội chợ triển lãm chuyên ngành dầu khí để nắm bắt được xu thế của thị trường.
- Xây dựng các mối quan hệ hợp tác, liên kết với đối tác, khách hàng trên cơ sở tôn trọng lợi ích của nhau.
- Cải tiến các lợi ích của sản phẩm dịch vụ, áp dụng quyết liệt đề án năng lực cạnh tranh với mục tiêu là tăng cường chất lượng hướng tới các nhu cầu của khách hàng. Thực

hiện tốt công tác chăm sóc khách hàng và tiếp nhận phản hồi của khách hàng để thực hiện cải tiến các dịch vụ cung cấp kịp thời.

2.2. Giải pháp về tổ chức Công ty và quy trình hoạt động:

- Xây dựng cơ chế hoạt động linh hoạt nhằm mục đích nâng cao sức cạnh tranh trên tất cả các mặt.
- Xây dựng lại quy trình hoạt động theo hướng đơn giản, dễ hiểu, áp dụng triệt để mô hình quản lý tập trung. Đảm bảo nguyên tắc một đầu mối quản lý và chịu trách nhiệm về chất lượng dịch vụ cung cấp cho khách hàng.

2.3. Giải pháp về quản trị rủi ro tài chính:

- Sử dụng các công cụ quản trị rủi ro trong quản lý nguồn vốn và tài sản.
- Tăng cường công tác quản trị, quản lý, hạch toán kinh tế và sử dụng đồng tiền, công tác thu hồi công nợ,...đảm bảo tính tự chủ và an toàn về tài chính.
- Quản lý chặt chẽ nguồn tiền gửi, theo dõi sát sao diễn biến thị trường tài chính trong nước cũng như quốc tế để nắm bắt tình hình, có những hành động kịp thời đảm bảo tài chính cho Công ty.

2.4. Giải pháp về quản lý và phát triển nguồn nhân lực:

- Tổ chức sắp xếp, phân công lao động khoa học, hợp lý, tạo sự chuyên môn hóa sâu trong lao động.
- Hoàn thiện các cơ chế, chính sách riêng nhằm thu hút, đãi ngộ đối với nguồn nhân lực chất lượng cao, kỹ thuật nghiêm minh, gắn kết đãi ngộ với đóng góp, phát huy tính tự giác trong lao động.
- Tăng cường kiểm tra, nhắc nhở kịp thời việc tuân thủ nội quy, quy định cũng như phổ biến chính sách mới, tình hình hoạt động sản xuất kinh doanh...và lắng nghe những ý kiến, đề xuất, tâm tư nguyện vọng của người lao động.

2.5. Giải pháp về công tác đầu tư:

- Thực hiện đầu tư có trọng điểm và hiệu quả. Xây dựng kế hoạch, tiến độ đầu tư cụ thể nhằm kiểm soát quá trình đầu tư; tăng cường công tác kiểm tra, giám sát và quản lý đầu tư chặt chẽ; chỉ đạo kịp thời và có biện pháp cụ thể để tháo gỡ khó khăn cho nhà đầu tư để đẩy nhanh tiến độ đầu tư.
- Rà soát, cập nhật, bổ sung các quy chế, quy định,... nội bộ có liên quan; bảo đảm sát thực tế, tạo hành lang pháp lý chặt chẽ hỗ trợ tối đa cho công tác đầu tư.

2.6. Giải pháp khác:

- Tiếp tục quán triệt sâu sắc chủ trương, đường lối của Đảng, thực hiện tốt công tác chính trị tư tưởng, đảm bảo người lao động thích ứng nhanh với sự thay đổi của môi trường kinh doanh, định hướng nghề nghiệp làm cơ sở để ổn định tư tưởng, thống nhất hành động.
- Đẩy mạnh các phong trào thi đua lao động sản xuất theo hướng thiết thực, phù hợp với tình hình hoạt động sản xuất kinh doanh. Động viên người lao động nỗ lực, cống hiến trong công việc, học tập nâng cao năng lực bản thân, tăng cường phát động thi đua lao

động sáng tạo, phát huy sáng kiến cải tiến, hợp lý hóa sản xuất, nâng cao năng suất lao động.

- Thực hiện tốt công tác khen thưởng, kỷ luật nghiêm minh, kịp thời.
- Thường xuyên chấn chỉnh và cải tiến tác phong làm việc trong Công ty; nghiêm túc thực hiện phong cách làm việc chuyên nghiệp trong giá trị văn hóa doanh nghiệp của Tổng Công ty PTSC.
- Tổ chức các hoạt động văn hóa, thể thao tạo không khí, tinh thần làm việc hăng say, lành mạnh, thúc đẩy tinh thần lao động sáng tạo trong sản xuất kinh doanh.

Trên đây là báo cáo tổng kết hoạt động SXKD năm 2018 và phương hướng nhiệm vụ năm 2019 của Công ty SMBĐ.

Kính trình Đại hội xem xét thông qua.

Trân trọng./.

Nơi nhận:

- Các cổ đông;
- Đảng ủy, HĐQT;
- Ban GD, BKS;
- P.TCKT, P.ĐTXD, P.TCHC, Đ.XLDV;
- Ban biên tập Website;
- Lưu VT, P.KTKH, ĐTKQ.

