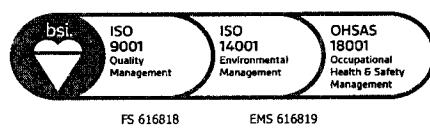
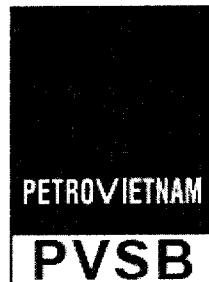


**CÔNG TY CỔ PHẦN ĐẦU TƯ DẦU KHÍ  
SAO MAI - BẾN ĐÌNH (PVSB)**



**BÁO CÁO THƯỜNG NIÊN  
NĂM 2020**

## Thông điệp của Hội đồng quản trị:

Quý vị cổ đông kính mến!

Năm 2020, tình hình kinh tế xã hội nước ta diễn ra trong bối cảnh dịch viêm đường hô hấp cấp do chủng mới của vi rút Corona (COVID-19) bùng phát mạnh và diễn biến khó lường trên phạm vi toàn cầu đã ảnh hưởng nghiêm trọng đến mọi mặt kinh tế - xã hội của các quốc gia trên thế giới. Các nền kinh tế lớn đổi mới với tình trạng suy thoái sâu, tồi tệ nhất trong nhiều thập kỷ qua. Ngành dầu khí cũng phải đổi mới với tình trạng tác động kép từ dịch Covid-19 và giá dầu phục hồi chậm làm ảnh hưởng không nhỏ đến hoạt động và kết quả kinh doanh của toàn ngành nói chung. Đối mặt với những khó khăn nói trên, Công ty Cổ phần Đầu tư Dầu khí Sao Mai – Bến Đình (SMBĐ) với tư cách là Công ty con của Tổng Công ty Cổ phần Dịch vụ Kỹ Thuật Dầu khí Việt Nam (PTSC) trong thời gian qua, đã nhận được rất nhiều sự quan tâm, giúp đỡ, hỗ trợ, tạo điều kiện của Tập đoàn Dầu khí, Tổng Công ty PTSC và các đơn vị bạn để tham gia cung cấp các sản phẩm, dịch vụ... cho khách hàng trong và ngoài ngành. Với sự đoàn kết, quyết tâm của tập thể CBCNV, năm 2020 Công ty SMBĐ đã thực hiện tốt nhiệm vụ kế hoạch được giao. Mọi nguồn lực của Công ty tiếp tục được bảo toàn và tăng trưởng, các chỉ số tài chính được đánh giá ở mức độ an toàn, năng lực cạnh tranh và vị thế thương hiệu của Công ty ngày càng ổn định và bền vững.



*Kính thưa Quý vị cổ đông,*

Theo nhận định của HĐQT, năm 2021 sẽ là một năm với rất nhiều khó khăn, thách thức đối với tất cả các nền kinh tế thế giới, trong đó ngành công nghiệp dầu khí khi đại dịch Covid-19 còn diễn biến phức tạp, khó lường, giá dầu thô phục hồi chậm và nhiều biến động, đứt gãy thương mại quốc tế, chuỗi cung ứng toàn cầu bị gián đoạn gây ra những hệ lụy tới hoạt động sản xuất và xuất nhập khẩu. Để chuẩn bị và sẵn sàng ứng phó với tình hình thực tế, Công ty SMBĐ đã đề ra các giải pháp nhằm duy trì ổn định và nỗ lực thực hiện các mục tiêu trong hoạt động SXKD đã đề ra. Với những lợi thế, quan điểm duy trì và bảo toàn nguồn lực sẵn có, ưu tiên phát triển một cách bền vững, ổn định, với năng lực kinh nghiệm cùng sự quyết tâm của tập thể cán bộ công nhân viên Công ty và nhất là với sự giúp đỡ ủng hộ của Quý vị cổ đông, chúng ta hoàn toàn tin tưởng sẽ hoàn thành tốt nhiệm vụ sản xuất kinh doanh năm 2021.

Thay mặt Hội đồng quản trị, Ban điều hành và toàn thể CBCNV trong Công ty, tôi xin trân trọng gửi lời cảm ơn sâu sắc vì sự tin tưởng, hỗ trợ thiết thực của Quý khách hàng, Quý cổ đông, mà đặc biệt là Tổng công ty Cổ phần Dịch vụ Kỹ thuật Dầu khí Việt Nam đã dành cho Công ty SMBĐ.

**CHỦ TỊCH  
HỘI ĐỒNG QUẢN TRỊ**  
*Trần Hải Bình*

## NỘI DUNG

### I. THÔNG TIN CHUNG

1. Thông tin khái quát.
2. Ngành nghề và địa bàn kinh doanh.
3. Thông tin về mô hình quản trị, tổ chức kinh doanh và bộ máy quản lý.
4. Định hướng phát triển.
5. Các rủi ro.

### II. TÌNH HÌNH HOẠT ĐỘNG TRONG NĂM

1. Tình hình hoạt động sản xuất kinh doanh.
2. Tổ chức và nhân sự.
3. Tình hình đầu tư, tình hình thực hiện các dự án.
4. Tình hình tài chính.
5. Cơ cấu cổ đông, thay đổi vốn đầu tư của chủ sở hữu.
6. Báo cáo tác động liên quan đến môi trường và xã hội của công ty.

### III. BÁO CÁO VÀ ĐÁNH GIÁ CỦA BAN GIÁM ĐỐC.

1. Đánh giá kết quả hoạt động sản xuất kinh doanh.
2. Tình hình tài chính.
3. Những cải tiến về cơ cấu tổ chức, chính sách, quản lý.
4. Kế hoạch phát triển trong tương lai
5. Giải trình của Ban Giám đốc đối với ý kiến của kiểm toán (nếu có).
6. Báo cáo đánh giá liên quan đến trách nhiệm về môi trường và xã hội của công ty.

### IV. ĐÁNH GIÁ CỦA HỘI ĐỒNG QUẢN TRỊ VỀ HOẠT ĐỘNG CỦA CÔNG TY

1. Đánh giá của Hội đồng quản trị về các mặt hoạt động của Công ty.
2. Đánh giá của Hội đồng quản trị về hoạt động của Ban giám đốc.
3. Các kế hoạch, định hướng của Hội đồng quản trị.

### V. QUẢN TRỊ CÔNG TY.

1. Hội đồng quản trị.
2. Ban kiểm soát.
3. Các giao dịch, thù lao và các khoản lợi ích của Hội đồng quản trị, Ban giám đốc và Ban kiểm soát.

### VI. BÁO CÁO TÀI CHÍNH

1. Ý kiến kiểm toán.
2. Báo cáo tài chính được kiểm toán.

## I. THÔNG TIN CHUNG

## 1. Thông tin khái quát:

Tên giao dịch: CÔNG TY CỔ PHẦN ĐẦU TƯ DẦU KHÍ SAO MAI - BẾN ĐÌNH

Tên giao dịch đối ngoại : SAOMAI – BENDINH PETROLEUM INVESTMENT JSC

Giá chứng nhận đăng ký kinh doanh và đăng ký thuế số: 3500794814 (Đăng ký lần đầu ngày 07/05/2007, đăng ký thay đổi lần 9 ngày 26/04/2018 do Sở Kế hoạch và Đầu tư tỉnh Bà Rịa -Vũng Tàu cấp).

Vốn điều lệ : 500.000.000.000 đồng (năm trăm tỷ đồng)

Địa chỉ trụ sở : Số 65 A3, đường 30/4, Phường Thắng Nhất, TP.Vũng Tàu, Tỉnh BR-VT

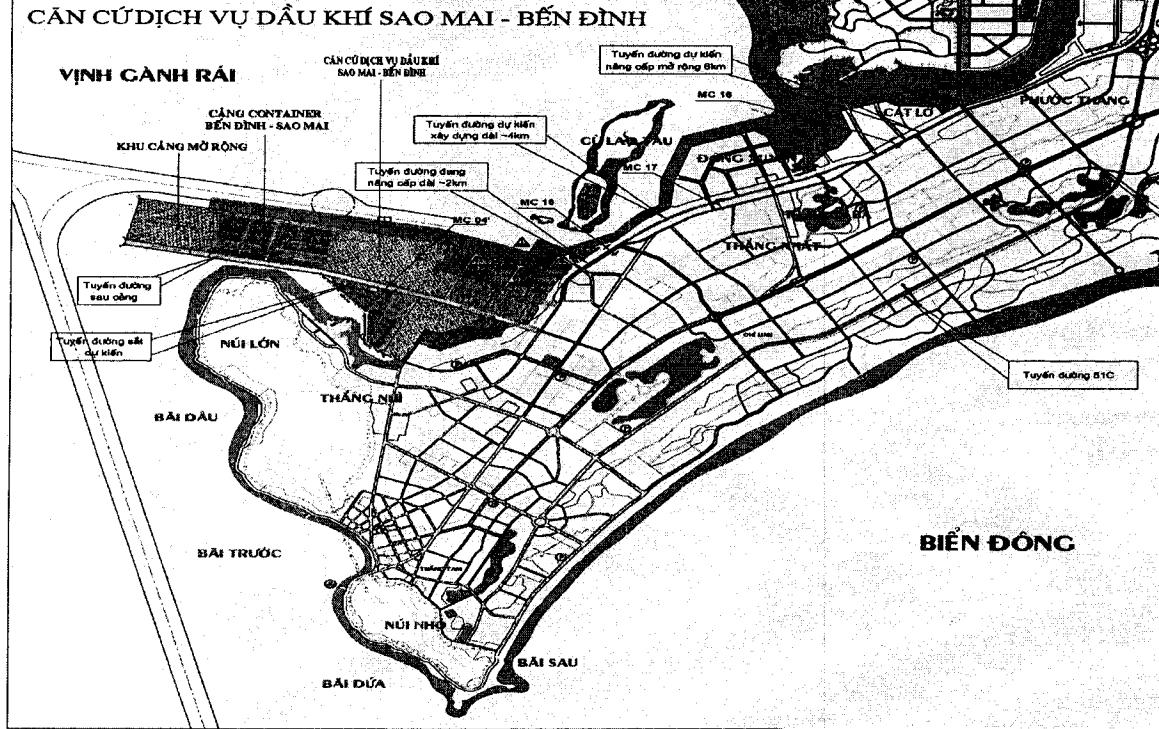
Điện thoại : 0254.3628188

Fax : 0254.3628189

Email : saomaibendinh@pvsb.com.vn

Website : [www.pvssb.com.vn](http://www.pvssb.com.vn)

Mã cổ phiếu : PSB



(Sơ đồ vị trí Dự án Căn cứ Dịch vụ Hàng hải Đầu khí Sao Mai – Bến Đình tại Tp.Vũng Tàu)

- 08/07/2015: Sở Tài Nguyên và Môi trường cấp Giấy chứng nhận quyền sử dụng đất và ký hợp đồng thuê đợt 1.
- 10/08/2015: Khởi công đầu tư xây dựng Dự án khu dịch vụ dầu khí 35ha (Phân kỳ I).
- 01/11/2017: Hoàn thành, nghiệm thu và đưa vào sử dụng công trình nhà văn phòng Container.
- Năm 2018: Hoàn thành xây dựng cơ sở hạ tầng khu bãi 7ha.
- Năm 2019: Ký hợp đồng thi công cơ khí cho dịch vụ chế tạo hạ thủy và chằng buộc cọc CPP Sao Vàng cho dự án Sao Vàng Đại Nguyệt với Công ty TNHH MTV Dịch vụ Cơ khí Hàng Hải PTSC.
- Năm 2020: Cho thuê 960m<sup>2</sup> diện tích nhà xưởng và dịch vụ hậu cần, đồng thời chuyển toàn bộ văn phòng Container của Đội XLDV về khu bãi 7ha.

## **2. Ngành nghề và địa bàn kinh doanh:**

- 2.1. Khai thác cụm Cảng và Khu kinh tế Sao Mai - Bên Đình; cụm cảng container;
- 2.2. Đóng mới, sửa chữa tàu thuyền và các phương tiện nối; Lắp ráp giàn khoan và các công trình nối phục vụ ngành dầu khí; Sản xuất, sửa chữa và cho thuê container; Mua bán máy móc, thiết bị phục vụ ngành dầu khí và hàng hải;
- 2.3. Xây dựng các công trình phục vụ ngành dầu khí, kho chứa các sản phẩm dầu khí, các công trình đường ống dẫn dầu - khí - nhiên liệu; Xây dựng công trình kỹ thuật dân dụng, công nghiệp; Xây dựng công trình đường ống cấp thoát nước; Xây dựng kết cấu công trình; Xây dựng công trình điện đến 35KV; Xây dựng công trình ngầm; Xây dựng nhà các loại;
- 2.4. Giám sát công tác lắp đặt thiết bị công trình công nghiệp; Giám sát công tác lắp đặt thiết bị công trình đường dây và TBA đến 35KV; Giám sát công tác xây dựng và hoàn thiện công trình đường giao thông; Giám sát công tác hoàn thiện công trình dân dụng;
- 2.5. Kinh doanh vận tải đường biển, đường thủy nội địa; phân bón, vật liệu xây dựng, hóa chất (trừ hóa chất có tính độc hại mạnh và cấm lưu thông, hóa chất sử dụng trong nông nghiệp);
- 2.6. Bán buôn tơ, xơ, sợi dệt; Bán buôn nguyên liệu bông xơ; thuốc nhuộm; Bán buôn nguyên phụ liệu, bao bì cho ngành dệt may; Bán buôn nhựa đường và các nguyên liệu hóa chất, phụ gia sản xuất nhựa đường; Bán buôn chất dẻo dạng nguyên sinh: Hạt nhựa polypropylen và các sản phẩm khác có liên quan;
- 2.7. Cho thuê các phương tiện vận tải, kho bãi; Vận tải hàng bằng đường bộ; Vận tải dầu thô và các sản phẩm lọc hóa dầu; Dịch vụ đại lý tàu biển;
- 2.8. Cung ứng nhân lực lao động.

4. Với mục tiêu “Xây dựng SMBĐ trở thành công ty dịch vụ hạ tầng dầu khí, hàng hải mạnh có thương hiệu trong nước và trong khu vực, trong đó lấy việc xây dựng hạ tầng làm then chốt ...”, Công ty SMBĐ sẽ tập trung thực hiện các nhiệm vụ chiến lược sau:

**4.1.** Đẩy nhanh công tác xây dựng hệ thống dịch vụ cảng cứ cảng và đầu tư phát triển cơ sở hạ tầng để khai thác và cho thuê tại khu vực Sao Mai – Bến Đình.

**4.2.** Quản lý, khai thác và phát triển các dịch vụ tiện ích, cơ sở hạ tầng.

**4.3.** Khai thác tối đa các dịch vụ cảng, mở rộng phát triển dịch vụ hậu cần, dịch vụ tổng hợp dầu khí và các dịch vụ hỗ trợ khác.

**4.4.** Tập trung phát triển các loại hình dịch vụ dầu khí có hàm lượng công nghệ kỹ thuật cao, tiềm năng thị trường tốt bao gồm:

- Dịch vụ xây lắp cơ khí, chế tạo các công trình dầu khí.
- Dịch vụ bảo dưỡng, sửa chữa các công trình dầu khí, các phương tiện nổi.
- Dịch vụ thu dọn, tháo dỡ các công trình dầu khí.
- Dịch vụ vận chuyển, hạ thủy các kết cấu siêu trường siêu trọng.
- Dịch vụ thương mại dầu khí.
- Dịch vụ cung ứng nhân lực dầu khí.

**4.5.** Tập trung đào tạo, xây dựng, duy trì và phát triển nguồn nhân lực đáp ứng tốt yêu cầu phát triển theo từng giai đoạn của Công ty.

**4.6.** Hoàn thiện hệ thống quản lý tiên tiến trong Công ty đảm bảo sự điều hành thống nhất, đảm bảo tính chủ động, linh hoạt trong hoạt động sản xuất kinh doanh.

**4.7.** Tăng cường tìm kiếm và mở rộng mối quan hệ hợp tác với các đối tác chiến lược, đặc biệt là các đối tác nước ngoài nhằm tận dụng tối đa lợi thế sẵn có của đối tác như kinh nghiệm, khả năng tài chính, công nghệ, thiết bị hiện đại, thị trường toàn cầu, trên cơ sở đó nâng cao lợi thế cạnh tranh của Công ty.

## 5. Các rủi ro:

Quản trị rủi ro trong doanh nghiệp là một quy trình được thiết lập bởi Hội đồng quản trị, Ban điều hành và các cán bộ quản lý có liên quan khác áp dụng trong quá trình xây dựng chiến lược doanh nghiệp thực hiện những sự vụ có khả năng xảy ra gây ảnh hưởng tới doanh nghiệp đồng thời quản lý rủi ro trong phạm vi cho phép nhằm đưa ra mức độ đảm bảo trong việc đạt được các mục tiêu của doanh nghiệp.

Đặc thù của lĩnh vực dầu khí hiện nay phải đối mặt với nhiều rủi ro vì vậy ngay từ ngày đầu thành lập, công tác quản trị rủi ro đã được Công ty đặc biệt quan tâm. Công ty đã xây dựng hệ thống quản lý rủi ro nhằm phát hiện và đánh giá các rủi ro mà Công ty phải chịu, thiết lập các chính sách và quy trình kiểm soát rủi ro nghiêm ngặt. Hệ thống quản trị rủi ro được xem xét lại

TT	CÁC CHỈ TIÊU	TH năm 2019	KH năm 2020	TH năm 2020	% so với KH
-	Dịch vụ cung cấp VTTB (thương mại)	17.80	30	7,18	24
-	Dịch vụ cảng cù kho bãi	5,2	9,28	7,07	76
-	Dịch vụ cảng điện, nước tại cảng	9,23	10	16,29	163
-	Dịch vụ cung ứng nhân lực khác	1,82	-	1,49	
-	Phân phối đạm Phú Mỹ, khí LPG	73,52	45	93,31	207
b	Hoạt động tài chính	24,69	25	24,54	98
c	Thu nhập khác	1,39	-	-	-
3	Lợi nhuận trước thuế	1,3	2,22	3,17	143
4	Lợi nhuận sau thuế	0,41	0,89	2,5	281
5	Thuế và các khoản phát sinh phải nộp NSNN	0,34	1,14	0,51	45
6	Đầu tư XDCB và mua sắm PTTB				
-	Giá trị thực hiện	0,41	25,67	17	66
-	Giá trị giải ngân	3,16	26,68	16,82	63
7	Số lao động cuối kỳ	81	85	81	95

## 1.2. Tình hình thực hiện so với kế hoạch:

Tổng doanh thu năm 2020 là 196,95 tỷ đồng, đạt 104% so với kế hoạch năm. Lợi nhuận trước thuế năm 2020 là 3,17 tỷ đồng, đạt 143% kế hoạch năm.

Lợi nhuận từ hoạt động SXKD năm 2020 đạt vượt mức so với kế hoạch do Công ty đã thực hiện việc quyết toán thuế TNDN từ các năm trước và thực hiện việc cho thuê 960m<sup>2</sup> diện tích nhà xưởng và dịch vụ hậu cần nhằm tăng doanh thu, lợi nhuận, đồng thời chuyển toàn bộ văn phòng Container của Đội XLDV về khu bãi 7ha để tiết giảm chi phí thuê kho bãi và thuận tiện việc thực hiện Dự án SVĐN.

## 2. Tổ chức và nhân sự:

### 2.1. Danh sách Ban điều hành:

**② Ông ĐẶNG ĐỨC HÒI  
PHÓ GIÁM ĐỐC**

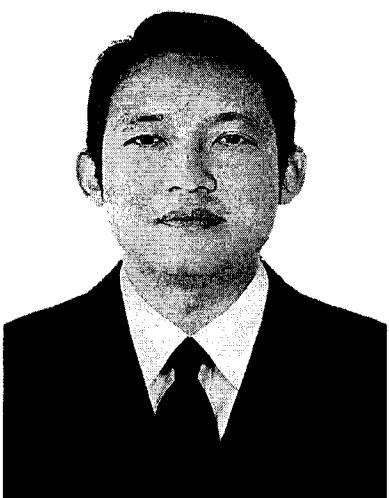


- + Sinh ngày: 01/11/1962 tại Nam Định
- + Trình độ chuyên môn: Cử nhân Kinh tế
- + Số lượng CP sở hữu cá nhân: 2.692

**QUÁ TRÌNH CÔNG TÁC:**

- + 09/1987 – 02/1991: XN Liên hợp XL Dầu khí.
- + 03/1991 – 07/1995: Kế toán Trưởng – Đội xây dựng số 6 thuộc XN Liên hợp Xây lắp Dầu khí.
- + 08/1995 – 02/2001: Kế toán Trưởng – XN Thiết kế và Khảo sát – Công ty Thiết kế và XD Dầu khí.
- + 03/2001 – 11/2004: Chuyên viên Tài chính Công ty Thiết kế và Xây dựng Dầu khí.
- + 12/2004 – 04/2007: Phó Trưởng phòng, Trưởng phòng Phòng Tài chính – Kế toán; Kế toán Trưởng Công ty Thiết kế và Xây dựng Dầu khí.
- + 05/2007 – 07/2009: Kế toán Trưởng – Công ty Cổ phần Đầu tư Dầu khí Sao Mai – Bến Định (SMBĐ).
- + 08/2009 – đến nay: Phó Giám đốc – Công ty Cổ phần Đầu tư Dầu khí Sao Mai – Bến Định (SMBĐ).

**③ Ông TRẦN CHÍ DŨNG  
PHÓ GIÁM ĐỐC**



- + Sinh ngày: 03/05/1976 tại Hà Tĩnh
- + Trình độ chuyên môn: Kỹ sư Xây dựng
- + Số lượng CP sở hữu cá nhân: 975

**QUÁ TRÌNH CÔNG TÁC:**

- + 07/1999 – 06/2002: Công ty Vật liệu Xây dựng và Xây lắp Thương mại – Bộ Thương Mại.
- + 06/2002 – 06/2003: Đội trưởng đội thi công – Chi nhánh Công ty Đầu tư Phát triển Xây dựng tại Tp Hồ Chí Minh.
- + 06/2003 – 08/2005: Chuyên viên Ban quản lý Dự án Cảng PTSC – Tổng Công ty PTSC.
- + 08/2005 – 08/2007: Phó phòng Kinh tế - Kế hoạch Ban quản lý Dự án Cảng PTSC.
- + 02/2007 – 08/2007: Trưởng phòng Kinh tế - Kế hoạch Ban quản lý Dự án Cảng PTSC.
- + 08/2007 – 10/2009: Phó Giám đốc – Công ty CP Đầu tư Khu Công nghiệp DK – Idico Long Sơn.
- + 10/2009 – đến nay: Phó Giám đốc – Công ty Cổ phần Đầu tư Dầu khí Sao Mai – Bến Định (SMBĐ).



Đại hội cổ đông thường niên ngày 05 tháng 06 năm 2020

### **3.1.2. Khu bãI 07ha Khu dịch vụ Đầu khí 35ha:**

Hoàn thành hồ sơ thanh quyết toán hợp đồng xây dựng số 10 và 11-2019/PVSB (ĐTXD)-HVP/MDV ngày 21/05/2019 về việc thi công sửa chữa taluy và bảo trì mặt bãI 7ha (đoạn R1-R2, R3-R4).

### **3.2. Các công ty con, công ty liên kết :**

Công ty SMBĐ hiện sở hữu 1.053.000 cổ phần, chiếm 13,16% vốn điều lệ tại Công ty Cổ phần Đầu tư Bê tông Công nghệ cao (SOPEWACO). Từ năm 2008-2009, Công ty SOPEWACO hoạt động hiệu quả với lợi nhuận sau thuế đạt 3,6 tỷ đồng. Tuy nhiên, sau khi chịu tác động nặng nề bởi cuộc khủng hoảng tài chính, đến 30/06/2017, Công ty SOPEWACO đã lỗ lũy kế là 423,56 tỷ đồng. Được sự chấp thuận của cấp có thẩm quyền, Công ty SMBĐ đã trích lập dự phòng đầu tư tài chính vào Công ty SOPEWACO. Ngày 06/09/2019, Công ty SMBĐ đã nhận được Giấy xác nhận số 58571/19 của sở KHĐT về việc thông báo Doanh nghiệp SOPEWACO tạm ngừng kinh doanh đến ngày 19/09/2020 do đang tái cơ cấu và không hoạt động. Hiện Công ty SMBĐ đang tiếp tục thực hiện công tác thoái vốn phần vốn góp tại SOPEWACO.

## **4. Tình hình tài chính:**

### **4.1. Tình hình tài chính**

Chỉ tiêu	Năm 2019	Năm 2020	Tỷ lệ % so với năm trước
Tổng giá trị tài sản	769.173.381.390	780.957.945.975	101,53
Doanh thu thuần	181.403.172.972	172.412.455.372	95,04
Lợi nhuận từ hoạt động kinh doanh	238.863.372	4.264.422.010	1.785,30
Lợi nhuận khác	1.061.675.863	(1.097.427.382)	-
Lợi nhuận trước thuế	1.300.539.235	3.166.994.628	243,51
Lợi nhuận sau thuế	413.347.315	2.499.559.703	604,71
Tỷ lệ lợi nhuận trả cổ tức	7	50	714,28

**5.2. Cơ cấu cổ đông** (cập nhật theo danh sách cổ đông chốt ngày 22/02/2021):

STT	Tên cổ đông	Số lượng CP sở hữu	Tỷ lệ (%)
<b>I.</b>	<b>TRONG NƯỚC:</b>		
1	Tổng Công ty PTSC	25.500.000	51,00
2	Công ty TNHH SXTM Việt Anh	6.508.100	13,016
3	Công ty Cổ phần và Dịch vụ tư vấn tương lai	3.306.000	6,612
4	Ngân hàng GP Bank	1.700.000	3,40
5	Cổ đông khác	12.983.600	25,967
<b>II.</b>	<b>NGOÀI NƯỚC:</b>		
1	Tanioka Hiroyasu	2.300	0,005
	<b>TỔNG CỘNG</b>	<b>50.000.000</b>	<b>100,00</b>

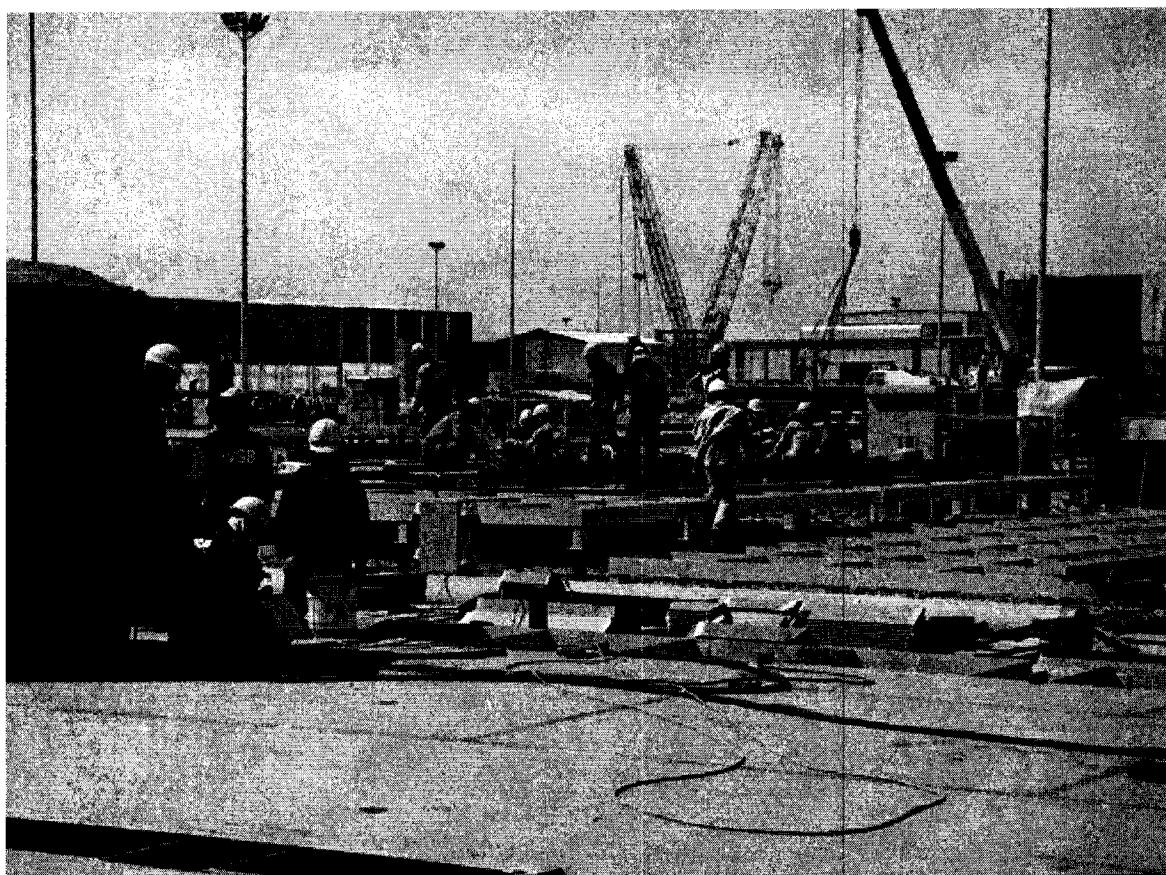
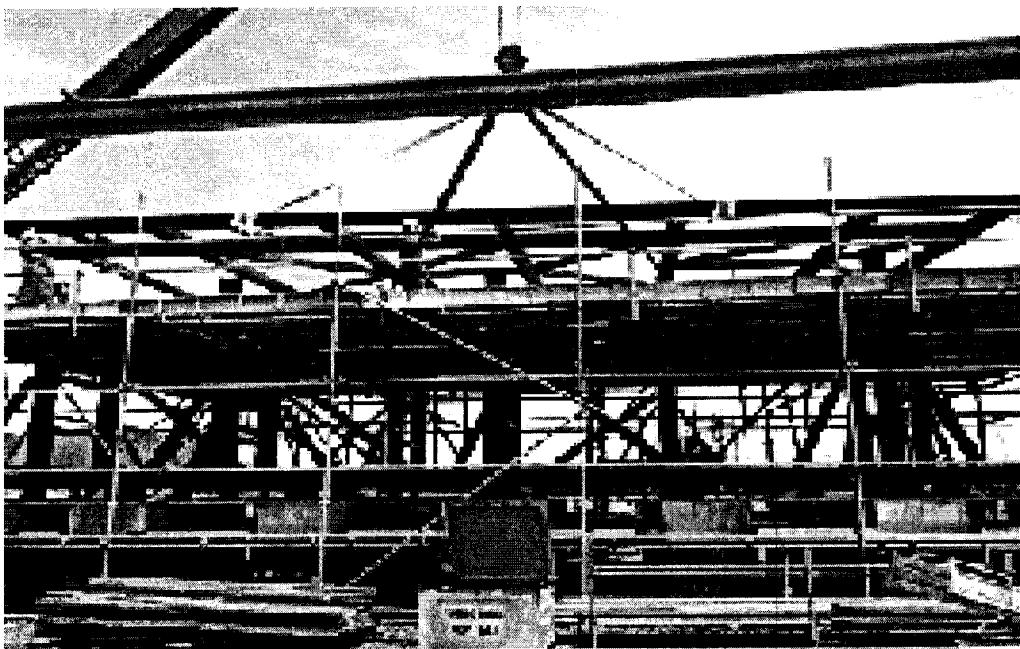
+ *Danh sách cổ đông lớn:*

STT	Tên cổ đông	Số lượng CP sở hữu	Tỷ lệ (%)
1	Tổng Công ty PTSC	25.500.000	51,000
2	Công ty TNHH SXTM Việt Anh	6.508.100	13,016
3	Công ty Cổ phần và Dịch vụ tư vấn tương lai	3.306.000	6,612

**6. Báo cáo tác động liên quan đến môi trường và xã hội của công ty**

Công ty áp dụng Hệ thống quản lý HSEQ (Chất lượng - An toàn - Sức khỏe – Môi trường) giúp định hướng việc nâng cao hiệu suất an toàn, hiệu quả lao động, tuân thủ luật pháp cho các hoạt động của Công ty. Cụ thể trong lĩnh vực quản lý dự án và thi công công trình xây dựng phục vụ ngành dầu khí phù hợp với các tiêu chuẩn ISO 9001:2008.

Công tác an toàn lao động, vệ sinh môi trường, phòng chống cháy nổ được quan tâm kiểm tra thường xuyên, chặt chẽ. Trong năm 2020, Công ty không để xảy ra trường hợp nào mất an toàn. Công ty đã hoàn thành cập nhật chuyển đổi giấy chứng nhận hệ thống ISO 9001:2008 và ISO 14001:2010 sang tiêu chuẩn ISO 9001:2015, tiêu chuẩn ISO 14001:2015. Công ty SMBĐ đã xây dựng tích hợp các tiêu chuẩn trên và phù hợp với các quy trình, quy định của Tổng Công ty PTSC.



(Công nhân SMBD thi công chế tạo và lắp đặt các công trình cơ khí dầu khí đảm bảo an toàn)

### **III. BÁO CÁO VÀ ĐÁNH GIÁ CỦA BAN GIÁM ĐỐC**

#### **1. Đánh giá kết quả hoạt động sản xuất kinh doanh**

##### **1.1. Tổng quan về hoạt động của Công ty:**

Năm 2020, ngành công nghiệp dầu khí thế giới nói chung và ngành công nghiệp dầu khí Việt Nam nói riêng đứng trước khó khăn, thách thức rất lớn khi phải chịu ảnh hưởng nặng nề từ tác động kép đại dịch Covid-19 và giá dầu giảm sâu trong thời gian dài, có thể được xem như đang trong giai đoạn khó khăn nhất, từ khâu đầu đến khâu cuối đều bị ảnh hưởng lớn, khi lượng tiêu thụ các sản phẩm lọc hóa dầu, hiệu quả khai thác dầu khí giảm mạnh, doanh thu không đủ bù đắp chi phí khai thác. Những dự án trọng điểm về tìm kiếm, thăm dò, khai thác bị cắt giảm, dừng hoặc giãn tiến độ triển khai. Tất cả những yếu tố này đang làm cho sự cạnh tranh tăng mạnh trên thị trường dịch vụ cơ khí, cung ứng vật tư thiết bị và tất cả các dịch vụ cung ứng khác, đặt ra khó khăn rất lớn cho việc thực hiện nhiệm vụ, kế hoạch SXKD của Công ty.

##### **1.2. Những tiến bộ Công ty đã đạt được :**

Trước tình hình khó khăn hiện tại, được sự chỉ đạo quyết liệt, sát sao của Tổng Công ty PTSC và sự hợp tác hỗ trợ của các đơn vị trong ngành, đối tác, cùng sự nỗ lực, quyết tâm cao của Ban lãnh đạo, các tổ chức đoàn thể và tập thể NLĐ, Công ty đã duy trì ổn định nguồn công việc, hoàn thành tốt, vượt chỉ tiêu các mục tiêu cơ bản kế hoạch SXKD đề ra trong năm 2020.

### **2. Tình hình tài chính**

#### **2.1 Tình hình tài sản :**

TT	CÁC CHỈ TIÊU	Số cuối năm	Số đầu năm	Ghi chú
<b>A</b>	<b>Tài sản ngắn hạn</b>	<b>492.046.108.002</b>	<b>487.534.940.669</b>	
I	Tiền và các khoản tương đương tiền	53.140.405.601	79.174.083.567	
II	Đầu tư tài chính ngắn hạn	397.000.000.000	367.000.000.000	
III	Các khoản phải thu ngắn hạn	23.823.546.782	34.861.928.435	
IV	Hàng tồn kho	11.054.042.537	512.014.874	
V	Tài sản ngắn hạn khác	7.028.113.082	5.986.913.793	
<b>B</b>	<b>Tài sản dài hạn</b>	<b>288.911.837.973</b>	<b>281.638.440.721</b>	
I	Các khoản phải thu dài hạn	3.000.000	3.000.000	
II	Tài sản cố định	75.155.639.193	80.939.341.358	

- Đẩy mạnh tìm kiếm, hợp tác với các đối tác trong và ngoài nước có năng lực phù hợp để cùng triển khai đầu tư xây dựng dự án Căn cứ DVHH Dầu khí Sao Mai – Bến Đình.

#### **Giải pháp về phát triển nguồn nhân lực:**

- Tổ chức sắp xếp, phân công lao động khoa học, hợp lý, tạo sự chuyên môn hóa sâu trong lao động.
- Hoàn thiện các cơ chế, chính sách riêng nhằm thu hút, đai ngộ đối với nguồn nhân lực chất lượng cao, kỹ luật nghiêm minh, gắn kết đai ngộ với đóng góp, phát huy tính tự giác trong lao động.

#### **Giải pháp về đầu tư:**

- Tiếp tục rà soát cơ sở hạ tầng, nguồn lực hiện có của Công ty và các đơn vị trong cùng Tổng Công ty để xem xét sử dụng nguồn lực hiệu quả và tính toán đầu tư xây dựng cầu cảng đáp ứng nhu cầu thị trường cung ứng dịch vụ kho bãi hiện có của Công ty.
- Tăng cường kiểm tra giám sát, đẩy mạnh tiến độ và quản lý đầu tư chặt chẽ theo kế hoạch.
- Công tác bồi thường, giải phóng mặt bằng; thủ tục xin ưu đãi đầu tư đầu tư dự án cần tiếp tục tích cực liên hệ với cơ quan ban ngành chức năng, trên cơ sở thực hiện đúng các quy định pháp luật và quy chế, quy định của Công ty.

#### **Giải pháp về tài chính:**

- Sử dụng các công cụ quản trị rủi ro trong quản lý nguồn vốn và tài sản.
- Tăng cường công tác quản trị, quản lý, hạch toán kinh tế và sử dụng đồng tiền, công tác thu hồi công nợ,...đảm bảo tính tự chủ và an toàn về tài chính.
- Quản lý chặt chẽ nguồn tiền gửi, theo dõi sát sao diễn biến thị trường tài chính trong nước cũng như quốc tế để nắm bắt tình hình, có những hành động kịp thời đảm bảo tài chính cho Công ty.

#### **5. Giải trình của Ban giám đốc về ý kiến của kiểm toán: Không**

#### **6. Báo cáo đánh giá liên quan đến trách nhiệm về môi trường và xã hội của công ty**

- Không ngừng cung cấp và hoàn thiện các hệ thống quản lý và kiểm soát chất lượng, an toàn, sức khỏe, môi trường, đảm bảo duy trì ổn định và ngày càng nâng cao chất lượng cung cấp dịch vụ của Công ty.
- Liên tục tuyên truyền, quản lý hệ thống đến từng CBCNV để nâng cao ý thức an toàn trong lao động, bảo vệ môi trường, tiết kiệm chống lãng phí, hăng say trong công việc nhằm nâng cao hiệu quả và năng suất lao động.
- Phối hợp chặt chẽ với các tổ chức đoàn thể quan tâm, chăm lo đời sống tinh thần cho người lao động.

### **IV. ĐÁNH GIÁ CỦA HỘI ĐỒNG QUẢN TRỊ VỀ HOẠT ĐỘNG CỦA CÔNG TY:**

#### **1. Đánh giá của Hội đồng quản trị về các mặt hoạt động của công ty:**

- Được sự giúp đỡ và tạo điều kiện của các đơn vị trong Tập đoàn Dầu khí, đặc biệt là Tổng Công ty PTSC và các đơn vị trong Tổng Công ty, Công ty SMBĐ đã chủ động ứng phó với khó khăn, thách thức và những biến động phức tạp ảnh hưởng trực tiếp đến các hoạt động SXKD, tiếp tục đạt được những kết quả quan trọng trên các mặt hoạt động. HĐQT đánh giá năm

- Nghiên cứu, tiếp cận và phát triển các hướng đi mới cho Công ty, đã và đang mang lại hiệu quả.
  - Chế độ đãi ngộ và bảo vệ sức khỏe cho người lao động được thực hiện tốt, đảm bảo việc làm, đời sống đầy đủ, chu đáo.
- Bên cạnh những kết quả đạt được, Giám đốc và Ban điều hành trong thời gian tới cần lưu ý khắc phục các vấn đề sau:
- Cần theo dõi, bám sát tình hình kinh tế xã hội trong xã hội trong nước, trên thế giới nói chung và ngành dầu khí nói riêng để chủ động các giải pháp trong hoạt động SXKD phù hợp với tình hình thực tế.
  - Tối ưu hóa trong hoạt động quản lý, tổ chức, giám sát thi công và giá thành để tăng khả năng cạnh tranh, đạt hiệu quả cao trong sản xuất, kinh doanh tăng doanh thu, lợi nhuận cho công ty.
  - Nghiên cứu, đề xuất các phương án cải thiện cơ sở hạ tầng, bến bãi, cầu cảng, trang thiết bị... để nâng cao hiệu quả sản xuất và năng lực cạnh tranh.
  - Tích cực phối hợp với các cơ quan chức năng để sớm hoàn thành các thủ tục liên quan đến đất đai, ưu đãi đầu tư, bồi thường giải phóng mặt bằng... của dự án Căn cứ DVHH Dầu khí Sao Mai – Bến Đình.
  - Đa dạng hóa doanh thu của Công ty, tránh phụ thuộc nhiều vào các đơn vị trong ngành để hạn chế ảnh hưởng khi có biến động.
  - Công tác quản lý và thu hồi công nợ cần tích cực, quyết liệt hơn, chủ động nắm bắt tình hình và đưa ra các biện pháp thu hồi để đạt hiệu quả cao.

### **3. Các kế hoạch, định hướng của Hội đồng quản trị:**

Theo nhận định của HĐQT, năm 2021 tiếp tục là năm khó khăn cho ngành dầu khí nói chung và Công ty nói riêng khi dịch Covid-19 còn diễn biến phức tạp, khó lường, giá dầu thô phục hồi chậm và nhiều biến động. Để thực hiện các nhiệm vụ được ĐHĐCĐ giao, trên cơ sở tình thực tế và hoạt động của công ty hiện nay, Hội đồng quản trị đề ra chương trình công tác năm trong 2021 như sau :

#### **3.1. Về công tác tổ chức ĐHCĐ thường niên và các cuộc họp định kỳ của HĐQT**

- Chỉ đạo tổ chức thành công ĐHCĐ thường niên năm 2021.
- Tổ chức đầy đủ các cuộc họp định kỳ, đột xuất của HĐQT để thường xuyên kiểm tra, đánh giá tình hình của Công ty, kịp thời thúc đẩy, xử lý, tháo gỡ khó khăn, vướng mắc trong quá trình hoạt động của Công ty.

#### **3.2. Công tác chỉ đạo hoạt động sản xuất kinh doanh:**

- Tổ chức chỉ đạo và kiểm tra, giám sát tình hình thực hiện các chỉ tiêu kế hoạch năm 2020 và các nội dung đã được ĐHĐCĐ thông qua.
- Chỉ đạo Ban điều hành nghiên cứu, xây dựng và đề xuất chiến lược phát triển, mở rộng lĩnh vực hoạt động SXKD phù hợp với tình hình thực tế. Đẩy mạnh công tác Marketing tăng cường sự kết nối nhằm cùng cố, phát triển các mối quan hệ, hợp tác liên doanh, liên kết trong và ngoài ngành dầu khí... ký them được các hợp đồng, công việc, dự án mới.
- Chỉ đạo đẩy mạnh áp dụng khoa học có hàm lượng kỹ thuật cao trong sản xuất, cải tiến quy trình lao động và các hệ thống quản lý Công ty để tăng cường khả năng cạnh tranh.

3.7. Thực hiện các công việc thường xuyên của HĐQT phù hợp với chức năng, nhiệm vụ theo Điều lệ và phát sinh thực tế trong quá trình hoạt động SXKD của Công ty.

## V. QUẢN TRỊ CÔNG TY

### 1. Hội đồng quản trị:

#### 1.1. Thành viên và cơ cấu của Hội đồng quản trị:

Hội đồng Quản trị Công ty gồm 04 thành viên bao gồm 03 thành viên đại diện cho PTSC và 01 thành viên độc lập đại diện cho Công ty Trách nhiệm Hữu hạn Sản xuất Thương mại Việt Anh (Việt Anh), cụ thể:

1. Ông Trần Hải Bình	- Chủ tịch HĐQT	(Chuyên trách)
2. Ông Phùng Như Dũng	- TV HĐQT, Giám đốc	(Kiêm nhiệm)
3. Ông Nguyễn Viết Đạt	- TV HĐQT	(Kiêm nhiệm)
4. Nguyễn Lê Phương	- TV HĐQT	(Kiêm nhiệm)

#### ① Ông TRẦN HẢI BÌNH

##### CHỦ TỊCH

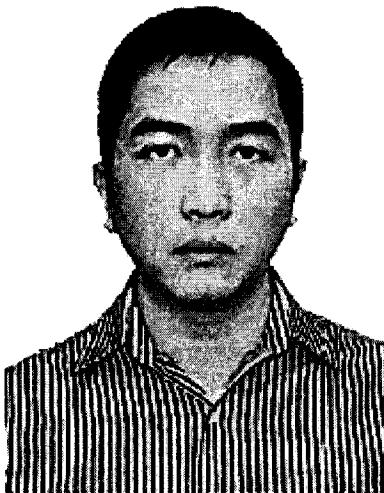


Sinh ngày: 20/10/1969 tại Thái Bình  
Trình độ chuyên môn: Cử nhân Tài chính Kế toán  
Số lượng CP sở hữu cá nhân: 92

##### QUÁ TRÌNH CÔNG TÁC:

- + 09/1994 – 08/1997: XN Cảng PTSC Vũng Tàu.
- + 09/1997 – 12/1998: XN Dịch vụ Vật tư Thiết bị và Nhiên liệu PTSC Vũng Tàu (PTSC).
- + 01/1999 – 09/2000: Trưởng phòng Tài chính Kế toán – XN Dịch vụ Vật tư Thiết bị và Nhiên liệu (PTSC).
- + 10/2000 – 05/2001: Phó Giám đốc phụ trách XN Kinh doanh các SP Dầu khí Tây Ninh (PTSC).
- + 05/2001 – 03/2006: Kế toán Trưởng – Công ty Chè biển và Kinh doanh Sản phẩm Dầu mỏ (PDC).
- + 03/2006 – 12/2006: Trưởng phòng Kinh tế Kế hoạch Công ty Chè biển và KD SP Dầu mỏ (PDC).
- + 01/2007 – 04/2007: Kiểm soát viên chính Công ty Chè biển và Kinh doanh Sản phẩm Dầu mỏ (PDC).
- + 04/2007 – 07/2009: Trưởng ban kiểm soát Công ty Cổ phần Đầu tư Dầu khí Sao Mai – Bến Định.
- + 08/2009 – đến nay: Chủ tịch Hội đồng quản trị.

**④ Ông NGUYỄN LÊ PHƯƠNG  
THÀNH VIÊN**



Sinh ngày: 30/09/1978 tại Quảng Trị

Trình độ chuyên môn: Thạc sỹ  
chuyên viên ngành địa chất dầu khí

Số lượng CP sở hữu cá nhân: 0

Bắt đầu nhiệm kỳ ngày: 08/11/2017

**QUÁ TRÌNH CÔNG TÁC:**

- + 2001 – 2006: Kỹ sư địa chất Công ty Dầu khí Geoservices (Pháp).
- + 2006 – 2007: Kỹ sư địa chất điều hành Công ty Dầu khí Quốc Gia Hàn Quốc (KNOC).
- + 2007 – 2016: chuyên viên Địa chất điều hành và Minh giải địa vật lý Công ty Điều hành Dầu khí Thăng Long.
- + 2016 – nay: Phó Giám đốc Công ty TNHH sản xuất thương mại Việt Anh

**1.2. Các tiêu ban thuộc hội đồng quản trị: Không**

**1.3. Hoạt động của Hội đồng quản trị:**

- HĐQT đã thực hiện tốt và đầy đủ vai trò, chức năng, nhiệm vụ của mình trong hoạt động quản lý và điều hành Công ty, luôn đảm bảo đúng thẩm quyền và có hiệu quả.
- HĐQT đã thực hiện phân công, phân cấp rõ ràng và phù hợp để kịp thời xử lý các công việc trong công tác điều hành. Đồng thời, luôn bám sát các mặt hoạt động của Công ty để đưa ra các chủ trương, giải pháp, phương hướng thực hiện nhằm tháo gỡ khó khăn thúc đẩy hoạt động SXKD của Công ty.
- Các thành viên HĐQT luôn làm việc với tinh thần cẩn trọng, trách nhiệm cao vì mục tiêu chung của Công ty và cổ đông, thực hiện đúng vai trò trách nhiệm của mình, hỗ trợ và tạo điều kiện tối đa cho Ban Giám đốc và các tổ chức, đoàn thể thực hiện tốt công việc của mình.
- Năm 2020 mặc dù là một năm khó khăn nhưng với sự nỗ lực, đoàn kết, Công ty đã cơ bản hoàn thành tốt các chỉ tiêu kế hoạch đã được ĐHĐCĐ giao. Năm 2021 được đánh giá là một năm khó khăn, thử thách. Vì vậy, HĐQT sẽ tập trung chỉ đạo Công ty quyết liệt hơn nữa trong việc nghiên cứu, xây dựng và đề xuất chiến lược phát triển, mở rộng lĩnh vực hoạt động SXKD; công tác marketing, tìm kiếm khách hàng, nguồn việc, sớm đưa vào khai thác khu bãi 7ha; rà soát, tối ưu hóa sản xuất và giá thành, kiện toàn tổ chức bộ máy hoạt động để tăng hiệu quả, năng lực cạnh tranh; đẩy nhanh tiến độ về các thủ tục đất đai, ưu đãi của dự án, chuẩn bị sẵn nguồn lực để tiếp tục đầu tư hạ tầng, thiết bị khi có thêm khách hàng để hoàn thành cao nhất kế hoạch được giao.

- Phối hợp cùng HĐQT đôn đốc Ban điều hành triển khai thực hiện kế hoạch SXKD năm 2020, hỗ trợ để Công ty hoàn thành tốt các chỉ tiêu kế hoạch năm 2020.
- Phối hợp theo dõi, đánh giá việc thực hiện tiết kiệm chống lãng phí năm 2020 đã được HĐQT thông qua.
- Thực hiện tốt nhiệm vụ đã được HĐQT phân công.
- Thực hiện đúng và đầy đủ chức năng, nhiệm vụ theo quy định của Luật doanh nghiệp, Điều lệ Công ty và các văn bản, quy định liên quan.

#### **1.4.4. Ông Nguyễn Viết Đạt – Thành viên HĐQT:**

- Tham gia đầy đủ và có ý kiến đóng góp, đề xuất tích cực tại các cuộc họp của HĐQT và các đợt lấy ý kiến HĐQT bằng văn bản.
- Phối hợp, xem xét và đóng góp ý kiến về kế hoạch, nội dung tài liệu họp ĐHCD thường niên năm 2020 của Công ty. Phối hợp cùng HĐQT tổ chức thành công ĐHĐCĐ năm 2020.
- Tích cực phối hợp cùng HĐQT đôn đốc, hỗ trợ, đề xuất các phương án, giải pháp cho Ban điều hành triển khai thực hiện kế hoạch SXKD năm 2020 đạt hiệu quả cao.
- Phối hợp cùng HĐQT kiểm tra, giám sát và đánh giá hiệu quả đầu tư, quá trình chuẩn bị, triển khai và quyết toán các dự án đầu tư, các hoạt động đầu tư, xây dựng, đầu thầu của Công ty.
- Phối hợp cùng HĐQT theo dõi, giám sát công tác thực hiện tiết kiệm chống lãng phí năm 2020 của Công ty.
- Thực hiện tốt phạm vi công việc đã được HĐQT phân công.
- Phối hợp cùng HĐQT thực hiện tốt công tác quan hệ với cổ đông, nhà đầu tư và trách nhiệm của Công ty đại chúng quy mô lớn theo đúng quy định.
- Thực hiện đúng và đầy đủ chức năng, nhiệm vụ theo quy định của Luật doanh nghiệp, Điều lệ Công ty và các văn bản, quy định liên quan.

## **2. Ban Kiểm Soát:**

### **2.1. Thành viên và cơ cấu Ban kiểm soát:**

**Ông PHẠM VĂN TIẾN  
THÀNH VIÊN**



Sinh ngày: 11/02/1983

Trình độ chuyên môn: Cử nhân kinh tế  
Số lượng CP sở hữu cá nhân: 0  
Bắt đầu nhiệm kỳ ngày: 05/06/2020

**QUÁ TRÌNH CÔNG TÁC**

- + 10/2009 – 02/2011: Công ty TNHH Dịch vụ Cơ khí hàng hải
- + 02/2011 – 08/2012: Công ty Cổ phần đóng mới và sửa chữa PTN
- + 08/2012 – Nay: Phòng quản lý Vốn, Ban Tài chính Kế toán Tổng Công ty Cổ phần dịch vụ kỹ thuật dầu khí Việt nam

**Ông CHÂU HOÀI THANH  
THÀNH VIÊN**



Sinh ngày: 15/08/1978 tại Đồng Nai  
Trình độ chuyên môn: Cử nhân Kinh tế  
Số lượng CP sở hữu cá nhân: 0  
Kết thúc nhiệm kỳ ngày: 05/06/2020

**QUÁ TRÌNH CÔNG TÁC:**

- + 04/2002 – 10/2007: Cty TNHH Chăn nuôi CP VN
- + 11/2007 – 05/2009: Chuyên viên Ban Tài chính Kế toán Tổng Công ty PTSC.
- + 06/2009 – 01/2010: Phụ trách kế toán – Công ty Dịch vụ Dầu khí Đà Nẵng – Tổng Công ty PTSC.
- + 02/2010 – 08/2010: Trưởng phòng Quản lý Vốn và Đầu tư Tài chính – Ban Tài chính Kế toán Tổng Công ty PTSC.
- + 09/2010 – 04/2011: Kế toán Trưởng Công ty TNHH 1 TV Đóng tàu Nhơn Trạch.
- + 05/2011 – đến nay: Trưởng Phòng Quản lý Vốn và Đầu tư Tài chính – Ban Tài chính Kế toán Tổng Công ty PTSC.

## 2.2.2. Số lượng, nội dung và kết quả của các cuộc họp Ban kiểm soát:

Số thứ tự	Thành viên BKS	Chức vụ	Ngày bắt đầu	Số buổi tham dự	Tỷ lệ tham dự	Lý do không tham dự
01	Ông Ngô Văn Lập	Trưởng ban chuyên trách	06/04/2012 (bầu lần đầu) 30/03/2017 (bầu lại)	4	100%	
02	Ông Châu Hoài Thanh	Thành viên kiêm nhiệm	06/04/2012 (bầu lần đầu) 30/03/2017 (bầu lại)	1	25%	Miễn nhiệm ngày 05/06/2020
03	Ông Phạm Văn Tiến	Thành viên kiêm nhiệm	05/06/2020 (bầu lần đầu)	3	75%	Bầu lần đầu ngày 05/06/2020
04	Bà Đinh Thị Ngọc Thanh	Thành viên kiêm nhiệm	08/11/2017 (bầu lần đầu)	4	100%	

Trong năm 2020, các Thành viên Ban kiểm soát đã thực hiện đúng chức trách nhiệm vụ theo từng lĩnh vực được phân công, cụ thể như sau:

### Ông Ngô Văn Lập – Trưởng Ban kiểm soát:

- Đã tham gia 4 cuộc họp (tỷ lệ 100%) và cho ý kiến đầy đủ về công tác kiểm tra, giám sát đối với các hoạt động, lĩnh vực của Ban kiểm soát phân công.
- Đã thực hiện tốt các trách nhiệm liên quan đến các công việc, lĩnh vực: Công tác tổ chức hoạt động chung của Ban kiểm soát; Theo dõi, đôn đốc, triển khai thực hiện các hoạt động kiểm tra, giám sát của Ban kiểm soát; Chỉ đạo, hỗ trợ, đôn đốc việc thực hiện nhiệm vụ được phân công của các Thành viên Ban kiểm soát;
- Kiểm tra từng vấn đề cụ thể liên quan đến công tác quản lý, điều hành hoạt động của Công ty và kiến nghị các biện pháp khắc phục các sai phạm; Kiểm tra, thẩm định báo cáo tài chính, báo cáo tình hình kinh doanh, báo cáo đánh giá công tác quản lý và các báo cáo khác của Công ty; Kiểm tra, giám sát việc sử dụng vốn đầu tư xây dựng cơ bản, công tác thanh toán, quyết toán vốn đầu tư theo quy định;
- Lập kế hoạch kiểm tra, giám sát quý, năm và tổ chức triển khai thực hiện; Thay mặt Ban kiểm soát ký, ban hành các văn bản thuộc thẩm quyền để thực hiện chức năng nhiệm vụ của Ban kiểm soát;

mục đích, đúng quy định; Kiểm tra huy động vốn, vay nợ của Công ty theo đúng quy định hiện hành của Nhà nước;

- Kết hợp với các thành viên khác trong Ban kiểm soát trong việc kiểm tra thực hiện các Nghị quyết, Quyết định của Đại hội đồng cổ đông và Hội đồng quản trị.

### **3. Các giao dịch, thù lao, các khoản lợi ích của Hội đồng quản trị, Ban giám đốc, Ban kiểm soát**

#### **3.1. Lương, thưởng, thù lao, các khoản lợi ích**

##### **3.1.1. Hội đồng quản trị:**

STT	Họ và tên	Chức danh	Thời gian làm việc	Thù lao và các lợi ích khác
1	Trần Hải Bình	Chủ tịch HĐQT	01/01/2020 đến 31/12/2020	636.048.367 đồng
2	Phùng Như Dũng	Thành viên HĐQT/Giám đốc	01/01/2020 đến 31/12/2020	641.756.402 đồng
3	Nguyễn Lê Phương	Thành viên HĐQT	01/01/2020 đến 31/12/2020	36.000.000 đồng
4	Nguyễn Việt Đạt	Thành viên HĐQT	01/01/2020 đến 31/12/2020	36.000.000 đồng

##### **3.1.2. Ban kiểm soát:**

Sđt	Họ và Tên	Chức danh	Thời gian làm việc	Thù lao và lợi ích khác sau thuế (VNĐ)	Ghi chú
01	Ông Ngô Văn Lập	Trưởng ban Chuyên trách	12 tháng	344.530.212đ	
02	Ông Châu Hoài Thanh	Thành viên Kiêm nhiệm	5 tháng	9.000.000đ	
03	Ông Phạm Văn Tiến	Thành viên Kiêm nhiệm	7 tháng	7.200.000đ	Theo quy định của PTSC